

## OSOBNE INFORMACIJE

## Mariela Sjekavica Klepo



📍 Ulica Hermana Bužana 8, 10000 Zagreb, Hrvatska

☎ +385 98 9345 028

✉ [mariela.sjekavica@gmail.com](mailto:mariela.sjekavica@gmail.com)

Spol Ž | Datum rođenja 17.10.1989. | Nacionalnost Hrvatica

## RADNO ISKUSTVO

## ISKUSTVO U JAVNOM SEKTORU

1.6.2020. - danas

**Voditeljica Službe za razvoj sustava upravljanja;  
Sektor za projekte sufinancirane sredstvima EU (Posredničko tijelo 2/ Provedbeno tijelo)**

Hrvatske vode, Ulica grada Vukovara 220, 10 000 Zagreb, Hrvatska, [www.voda.hr](http://www.voda.hr)

- organiziranje rada Službe za razvoj sustava upravljanja te obavljanje nadzora i kontrole nad provedbom poslova koji se odnose na ovu Službu, uz primjenu pravila i postupaka utvrđenih odgovarajućim zakonskim i podzakonskim aktima vezanim uz upravljanje europskim fondovima na nacionalnoj i europskoj razini, relevantnim smjernicama, Priručnikom o procedurama Posredničkog tijela razine 2/ Provedbenog tijela i drugom relevantnom zakonskom regulativom i pravilima koja osiguravaju učinkovito korištenje europskih fondova u sektoru voda
- suradnja s drugim Službama Sektora za projekte sufinancirane sredstvima EU i organizacijskim jedinicama Hrvatskih voda u obavljanju poslova Službe za razvoj sustava upravljanja
- izrada plana aktivnosti Službe i redovito praćenje provedbe plana
- provjera svih dokumenata koje pripremaju zaposlenici Službe prije dostavljanja nadređenima
- motiviranje djelatnika Službe te osiguravanje, zajedno s voditeljem Sektora, potrebnog osposobljavanja djelatnika Službe i primjene radnih procedura
- osiguravanje da zaposlenici Službe poštuju povjerljivost svog rada i da u potpunosti razumiju da ne smiju razgovarati o svom radu izvan ureda
- sudjelovanje u izradi financijskih planova Posredničkog tijela razine 2/ Provedbenog tijela i sudjelovanje u izradi izvješća o izvršenju financijskih planova
- prisustvovanje internim sastancima i doprinos formalizaciji odgovarajućih dnevnih redova/zapisnika te, između ostalog, o provedbi i izvršavanju dodijeljenih aktivnosti
- odgovornost u sudjelovanju u otkrivanju i prijavljivanju nepravilnosti
- osiguranje odvojenosti rada Posredničkog tijela razine 2/ Provedbenog tijela od rada krajnjeg korisnika radi sprječavanja sukoba interesa zaposlenika Službe
- sudjelovanje u predlaganju svih akata i postupaka potrebnih za osiguranje funkcioniranja Sektora za projekte sufinancirane sredstvima EU
- biti ključna kontakt osoba za Upravljačko tijelo i Posredničko tijelo razine 1/Tijelo nadležno za (pod)komponentu za sva pitanja vezana uz administrativne kapacitete, motivacije i potrebe
- izrada analiza radnog opterećenja kao podloga za izradu planova zapošljavanja
- organiziranje izrade Priručnika o procedurama Posredničkog tijela razine 2/ Provedbenog tijela, koji utvrđuje postupke i metode rada, a koji su u skladu s relevantnim europskim i nacionalnim zakonodavstvom, pravilima i drugim uputama koje donose nadležna tijela, te priprema sve potrebne izmjene i dorade Priručnika

- organiziranje pripreme tehničkih podloga, metodologija, smjernica potrebnih za obavljanje poslova Posredničkog tijela razine 2/ Provedbenog tijela
- provođenje aktivnosti na razvoju i unapređenju sustava upravljanja
- organiziranje i sudjelovanje u samoprocjeni funkcioniranja sustava Posredničkog tijela/ Provedbenog tijela te predlaganje/provođenje mjera za unapređenje sustava
- upravljanje sudjelovanjem Posredničkog tijela razine 2/ Provedbenog tijela u svim revizijskim postupcima koji se provode nad Posredničkim tijelom/ Provedbenim tijelom, te koordinacija sve korespondencije u vezi s revizijskim postupcima, te organiziranje provedbe preporuka revizije
- sudjelovanje u izradi, upravljanju i nadzoru informacijskog sustava Posredničkog tijela razine 2/ Provedbenog tijela i njegove usklađenosti s MIS-om (*Management and Information System*); kontinuirani razvoj informacijskog sustava za upravljanje projektima (formiranje i praćenje realizacije zahtjeva za razvoj i nadogradnju sustava *Oracle Primavera* i *Microsoft SharePoint*) u funkciji poslovnog analitičara i investicijskog supervizora ispred Naručitelja
- sudjelovanje u otkrivanju i izvještavanju o nepravilnostima
- sudjelovanje u pripremi poziva za dostavu projekata u dogovoru sa Službom za odabir projekata
- sudjelovanje u procjeni projekata u dogovoru sa Službom za odabir projekata
- sudjelovanje u pripremi Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u dogovoru sa Službom za odabir projekata
- sudjelovanje u poslovima kontrole i odobravanja postupaka nabave u dogovoru sa Službom za odobrenje postupaka nabave (provedba *ex ante* i *ex post* kontrola javne nabave – kontrola natječajne dokumentacije i kontrola postupaka javne nabave; priprema; te izrada preporuka za poboljšanje dokumentacije o nabavi)
- sudjelovanje u praćenju provedbe Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u dogovoru sa Službom za kontrolu provedbe vodno-komunalnih projekata i Službom za kontrolu provedbe projekata zaštite od katastrofa (formalno praćenje i kontrola provedbe projekta (fizička i financijska provedba; praćenje provedbe sekundarnih ugovora))
- priprema i provedba postupaka javne nabave kao ovlaštenu stručnjak za javnu nabavu
- upravljanje višestrukim ugovorima za konzultantske usluge u funkciji investicijskog nadzora / voditelja projekta
- glavni rizik menadžer - upravljanje rizicima procesa i rizicima prijave (provođenje analize rizika, vođenje registra rizika, izrada akcijskog plana, vođenje grupe za upravljanje rizicima)
- biti ključna osoba za izradu različitih analiza i izvješća (status pripreme, nabave i provedbe projekata, financijsko planiranje apsorpcije, aktivnosti i procedure Sektora, rizici i dr.)
- priprema i vođenje projekata tehničke pomoći i ugovora gdje su Hrvatske vode Korisnik bespovratnih sredstava (detalji u odjeljku Projekti)
- vođenje evidencije, dokumentiranje i arhiviranje

Sektor ili vrsta djelatnosti Javni sektor / Projektni menadžment / Građevinarstvo

16.5.2016. – 31.5.2020.

**Specijalist u Službi za razvoj sustava upravljanja;  
Sektor za projekte sufinancirane sredstvima EU (Posredničko tijelo 2/ Provedbeno tijelo)**

Hrvatske vode, Ulica grada Vukovara 220, 10 000 Zagreb, Hrvatska, [www.voda.hr](http://www.voda.hr)

- obavljanje svih gore navedenih zadataka s razine specijalista u Službi za razvoj sustava upravljanja

Sektor ili vrsta djelatnosti Javni sektor / Projektni menadžment / Građevinarstvo

12.10.2015. – 15.5.2016. **Specijalist u Službi za kontrolu provedbe projekta**  
**Sektor za projekte sufinancirane sredstvima EU (Posredničko tijelo 2/ Provedbeno tijelo)**

Hrvatske vode, Ulica grada Vukovara 220, 10 000 Zagreb, Hrvatska, [www.voda.hr](http://www.voda.hr)

- obavljanje poslova specijaliste za kontrolu provedbe projekata, uglavnom s razine analize i praćenja projekata, izvješćivanja i izgradnje sustava upravljanja provedbom projekata

**Sektor ili vrsta djelatnosti** Javni sektor / Projektni menadžment / Građevinarstvo

8.9.2014 – 31.8.2015. **Specijalist u Službi za odobrenje postupaka nabave;**  
**Sektor za projekte sufinancirane sredstvima EU (Posredničko tijelo 2/ Provedbeno tijelo)**

Hrvatske vode, Ulica grada Vukovara 220, 10 000 Zagreb, Hrvatska, [www.voda.hr](http://www.voda.hr)

- obavljanje poslova stručnjaka za odobrenje postupaka nabave (provedba kontrole projektnih planova nabave, *ex ante* i *ex post* kontrola javne nabave - kontrola natječajne dokumentacije i kontrola postupaka javne nabave; priprema i izrada preporuka za poboljšanje dokumentacije o nabavi; sudjelovanje u procedurama vezanim za nepravilnosti i financijske korekcije)

**Sektor ili vrsta djelatnosti** Javni sektor / Projektni menadžment / Građevinarstvo

## AKADEMSKO I EDUKACIJSKO ISKUSTVO

10.2.2022. - danas **Docentica**

Alma Mater Europaea - Evropski Center, Slovenska ulica 17, 2000 Maribor, Slovenija, <https://hr.almamater.si/>

- Priprema i izvođenje konstruktivnih i auditornih vježbi i predavanja, pregled i ocjenjivanje programskih zadaća i kolokvija, te održavanje konzultacija sa studentima i ispita iz kolegija:
  - *Pravni aspekti EU projekata* (od ak.god. 2023/24 - danas)
  - *Komunikacija u upravljanju EU sufinanciranim projektima* (ak.god. 2022/23)
  - *Menadžment EU sufinanciranih projekata* (od ak.god. 2021/22 – danas)
  - *Financiranje EU sufinanciranih projekata* (od ak.god. 2021/22 - danas)
- Mentorica u izradi i članica Komisija za obranu magistarskih radova
- Komentorica u izradi doktorskih radova

**Sektor ili vrsta djelatnosti** Obrazovanje / Edukacija

studen/2018 - danas **Predavačica**

Poslovno učilište Experta, Ulica Kneza Mislava 14, 10000 Zagreb, Hrvatska, <https://www.experta.hr/>

- Predavač i voditelj individualnih programa usavršavanja odobrenih od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske:
  - *Projektni menadžer EU fondova* (od šk.god. 2018/19 - danas, od šk.god. 2021/22 i Voditeljica obrazovnog programa)
  - *Projektni menadžer* (šk.god. 2019/20 i Voditeljica obrazovnog programa)

**Sektor ili vrsta djelatnosti** Obrazovanje / Edukacija

prosinac/2019 - danas **Predavačica**

Poslovno učilište Effectus, Vlaška ulica 94, 10000 Zagreb, Hrvatska, <https://effectus.com.hr/poslovno/>

- Predavač i voditelj individualnih programa usavršavanja odobrenih od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske:
  - *Voditelj/ica pripreme i provedbe EU projekata* (od ak.god. 2019/20 – do ak.god. 2020/21)
  - *Koordinator/ica u komunalnim organizacijama* ( ak.god. 2019/20 predavač i Voditeljica obrazovnog programa)

Sektor ili vrsta djelatnosti Obrazovanje / Edukacija

2021/2022 - danas

### Predavačica

Huazhong University of Science and Technology Wuhan, School of Civil Engineering and Mechanics, Kina, Hubei, Wuhan, Hongshan, 珞喻路1037号 邮政编码: 430074,  
<http://iso.hust.edu.cn/info/1189/2398.htm>

- Gostujuća predavačica na kolegiju Moderni projektni menadžment, tema predavanja:
  - *Menadžment i financiranje EU projekata* (od 2021/22 - danas)

Sektor ili vrsta djelatnosti Obrazovanje / Edukacija

20.9.2022 - danas

### Viši predavač

25.9.2018. – 19.9.2022.

### Predavač

Tehničko veleučilište Zagreb, Avenija Većeslava Holjevca 15, 10000 Zagreb, Hrvatska,  
<https://www.tvz.hr/>

- Priprema i izvođenje konstruktivnih i auditornih vježbi i predavanja, pregled i ocjenjivanje programskih zadataka i kolokvija, održavanje konzultacija sa studentima i ispita, mentorstvo studentima na predmetima:
  - Stručni izvanredni preddiplomski studij, specijalizacija graditeljstvo:
    - Organizacija građenja 1, od ak. godina 2018/19 – danas (auditorne i konstrukcijske vježbe)
    - Organizacija građenja 2, od ak. godina 2018/19 – danas (auditorne i konstrukcijske vježbe)
    - Metode planiranja, od ak. godina 2018/19 – danas (auditorne i konstrukcijske vježbe)
    - Završni rad
  - Specijalistički diplomski studij, specijalizacija graditeljstvo:
    - Vođenje projekata, od ak. godina 2018/19 – danas (predavanja, auditorne i seminarske vježbe)
    - Upravljanje građevinskim projektima, od ak. godina 2018/19 – danas (predavanja, auditorne i konstrukcijske vježbe)
    - Planiranje i praćenje projekata, od ak. godina 2018/19 – danas (auditorne i konstrukcijske vježbe)
    - Upravljanje održavanjem građevina, od ak. godina 2020/21 – danas (predavanja, auditorne i konstrukcijske vježbe)
    - Diplomski rad – mentorica, članica Povjerenstva za obranu

Sektor ili vrsta djelatnosti Obrazovanje / Edukacija

Veljača/2015 – Srpanj/2016

### Asistentica

Građevinski fakultet, Sveučilište u Zagrebu, Fra Andrije Kačića Miošića 24, 10000 Zagreb, Hrvatska,  
<http://www.grad.unizg.hr/>

- Priprema i izvođenje konstrukcijskih i auditornih vježbi, pregled i ocjena programskih zadataka studenata preddiplomskog studija građevinarstva iz kolegija „Organizacija građenja“, održavanje konzultacija sa studentima

Sektor ili vrsta djelatnosti Obrazovanje / Edukacija

## ISKUSTVO U PRIVATNOM SEKTORU

1.9.2021. – danas **Vlasnica/CEO**

Ex Cathedra, Bužanova 8, 10000 Zagreb, Hrvatska, <https://excathedra.hr/>

- Poslovne edukacije (područje: projektni menadžment, priprema i vođenja EU projekata, javna nabava)
- Izrada poslovnih analiza i metodologija
- Priprema projektnih aplikacija i prijava na EU sufinancirane natječajne za klijente
- Sudjelovanje u provedbi EU sufinanciranih projekata
- Konzultant za zemlje u pretpristupnoj fazi EU i zemlje kandidatkinje

**Sektor ili vrsta djelatnosti** Projektni menadžment/ EU fondovi/ Poslovno savjetovanje/ Edukacija

1.10.2013. – 31.1.2014. **Inženjerka pripravnica na gradilištu**

Zagrebgradnja d.o.o., V Ravnice 4, 10000 Zagreb, Hrvatska, <http://www.geoprojekt-zg.hr/index.htm>

- Rad na projektu izgradnje skladišno-poslovnog objekta i dogradnje Psihijatrijske bolnice Sv. Ivan – Zagreb (Odjel br. VI)
- Pomoćnica voditelja gradilišta, sudjelovanje u planiranju tijeka izgradnje, priprema i dostava zahtjeva za resursima, sudjelovanje u koordinaciji dinamike radova, praćenje izvedbe i kvalitete radova, mjerenje stvarno izvedenih radova i kontrola proračuna, vođenje i obrana građevinske knjige, izrada obračunskih nacrti i dokaznice mjera, čuvanje i arhiviranje gradilišne dokumentacije, izrada dokumentacije za tehnički pregled, samostalan rad na rješavanju tekućih problema, otklanjanje nedostataka i kreiranje tehničkih rješenja, vođenje evidencije o radu radnika i preraspodjeli radnog vremena

**Sektor ili vrsta djelatnosti** Građevinarstvo

## EDUKACIJA I OBRAZOVANJE

---

16.5.2022. - danas **Znanstveno zvanje Znanstvenog suradnika u znanstvenom području tehničkih znanosti – znanstveno polje građevinarstvo**

Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj

Matični odbor za područje tehničkih znanosti – polja arhitekture i urbanizma, geodezije i građevinarstva

10.2.2022. - danas **Docentica (doc.dr.sc.)**

Alma Mater Europaea - Evropski Center, Slovenska ulica 17, 2000 Maribor, Slovenija, <https://hr.almamater.si/>

prosinac/2013 – listopad/2017 **Doktorica znanosti, znanstveno područje tehničkih znanosti – znanstveno polje građevinarstvo (dr.sc.)**

**Doktorska disertacija: „Sustav za rano upozorenje kod upravljanja građevinskim projektima“**

Doktorski studij građevinarstva, smjer: Organizacija građenja  
Građevinski fakultet, Sveučilište u Zagrebu

- Glavni predmeti:
  - Metodologija istraživačkog rada
  - Primijenjena statistika
  - Marketinške strategije u građevinarstvu
  - Organizacijska kultura i organizacijski dizajn
  - Strategija uporabe i održavanja građevina
  - Upravljanje rizicima
  - Logistika grđenja

rujan/2011 – srpanj/2013 Sveučilišna magistrica inženjerka graditeljstva (mag.ing.aedif.)

Diplomski studij građevinarstva, smjer: Organizacija građenja  
Građevinski fakultet, Sveučilište u Zagrebu

listopad/2008 – rujan/2011 Sveučilišna prvostupnica inženjerka graditeljstva (univ.bacc.ing.aedif.)

Preddiplomski studij građevinarstva  
Građevinski fakultet, Sveučilište u Zagrebu

rujan/2004 – lipanj/2008 Srednja školska sprema

I. opća gimnazija Zagreb

## OSOBNJE VJEŠTINE

Materinski jezik HRVATSKI

Drugi jezik/ci

|  | RAZUMIJEVANJE |         | PRIČANJE            |                    | PISANJE |
|--|---------------|---------|---------------------|--------------------|---------|
|  | Slušanje      | Čitanje | Govorna interakcija | Govorna produkcija |         |
| Engleski   | C2            | C2      | C2                  | C2                 | C2      |
| Stupnjevi engleskog jezika za mladež, Škola za strane jezike Sova; English in civil engineering & English in Construction Management, Građevinski fakultet |               |         |                     |                    |         |
| Njemački   | A2            | A2      | A2                  | A2                 | A2      |
| Certifikat znanja A2, Škola za strane jezike Vodnikova   |               |         |                     |                    |         |

Razine znanja: A1/2: Osnovni korisnik - B1/2: Napredni korisnik - C1/2 Vješt korisnik

Prema uobičajenom europskom okviru poznavanja jezika:

[Common European Framework of Reference for Languages](http://www.europa.europa.eu/education/languages/)

Komunikacijske vještine

- Dobre komunikacijske vještine, verbalno izražavanje i debata
- Sposobnost jasnog i sažetog prenošenja znanja stečenog radom u obrazovnom i privatnom sektoru
- Sposobnost uspješnog izlaganja različite materije stečena seminarским radovima na fakultetu, organiziranjem i održavanjem akademske nastave, prezentacijama timskog rada na poslu, kao predavač na konferencijama i kongresima te vođenje edukacija u okviru programa obrazovanja i osposobljavanja odraslih

Organizacijske / menadžerske vještine

- Sposobnost vođenja projekata ispred Hrvatskih voda kao Posredničkog tijela razine 2 i kao Korisnika ESI fondova
- Sposobnost profesionalne suradnje u upravljanju projektima stečena IPMA-inom certifikacijom za voditelje projekata (C razina)
- Sposobnost vođenja Službe (ljudi i procesa) kod aktualnog poslodavca
- Sposobnost upravljanja pravnom osobom (poslovima, procesima, financijama) u vlastitom poduzeću
- Sposobnost uspješnog planiranja i organizacije rada i vremena stečenog tijekom studiranja i ispunjavanja sveučilišnih, poslovnih i privatnih obveza, te balansiranja između paralelnog rada u javnom, privatnom i obrazovnom sektoru
- Sposobnost motiviranja suradnika i kolega
- Visoke analitičke vještine

Digitalna kompetentnost

| SAMOPROCJENA             |                  |                     |                  |                     |
|--------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
| Procesiranje informacija | Komunikacija     | Stvaranje sadržaja  | Sigurnost        | Rješavanje problema |
| Iskusni korisnik         | Iskusni korisnik | Samostalni korisnik | Iskusni korisnik | Iskusni korisnik    |

Razine: Osnovni korisnik - Samostalni korisnik - Iskusni korisnik

Prema Digitalna kompetentnost - samoprocjena:

[Digital competences - Self-assessment grid](#)

- Microsoft Office (Word, Excel, Outlook, Power Point, Project, SharePoint, Picture Manager)
- Mathematica (osnove programiranja)
- AutoCAD
- SIMUL8 i Stroboskop (računalna simulacija)
- TORA (računalna optimizacija)
- GALA, MS Project i Oracle Primavera (planiranje i praćenje projekata)
- LinPro (statičko modeliranje)
- Expert Choice (analitički hijerarhijski proces)
- SAS i SPSS (statistička obrada podataka)

Vozačka dozvola

B

DODATNE INFORMACIJE

Prezentacije

- **“Strategic Forecasting: Unleashing the Power of AI for Smart Predictions in Public Procurement of Infrastructure Projects“** (Strateško prognoziranje: Otpuštanje snage umjetne inteligencije za pametne predikcije u javnoj nabavi infrastrukturnih projekata), Creative Construction Conference 2024, Prag, 29.6.-3.7.2024.
- **“Beyond the blueprint: Investigating the relationship between project managers' personality types and soft skills in construction projects“** (Iza zavjese: Istraživanje veze između tipova ličnosti i mekih vještina voditelja građevinskih projekata), Creative Construction Conference 2024, Prag, 29.6.-3.7.2024.
- **„Sustav upravljanja rizicima na EU sufinanciranim projektima vodno-komunalnog gospodarstva“**, 8. hrvatska konferencija o vodama s međunarodnim sudjelovanjem: Hrvatske vode u proizvodnji hrane, Poreč, 23. - 25.11.2023.
- **„Analiza ugovorenih vrijednosti na vodno-komunalnim infrastrukturnim projektima u Hrvatskoj“**, Aktualna problematika u vodoopskrbi i odvodnji, Bol, Brač, 11.-15.10.2023.
- **“An overview of breakdown of competences in managing major construction projects“** (Pregled raščlanjenih struktura kompetencija u vođenju velikih građevinskih projekata), Creative

Construction Conference 2023, Balaton, 20.-23.06.2023.

- **“Planning financial absorptions on infrastructure projects through adjusted S-curves in FIDIC contracts”**, (Planiranje financijske apsorpcije na infrastrukturnim projektima putem prilagođenih S-krivulja na FIDIC ugovorima), OTMC congress (Organization, Technology and Management in Construction), Cavtat, 21.-24.09.2022.
- **“Gender diversity in managing construction projects”**, (Spolne razlike u vođenju građevinskih projekata), 8<sup>th</sup> scientific conference with international participation, Maribor, Slovenija, 29.6.2020. (online)
- **„Analysis of market price trends in water and utility infrastructure projects in Croatia”**, (Analiza kretanja tržišnih cijena na vodno- komunalnim infrastrukturnim projektima u Hrvatskoj), Aktualna problematika u vodoopskrbi i odvodnji, Bol, otok Brač, 23. - 27.10.2019.
- **„Usage of project management methods, tools and techniques in infrastructure projects”**, (Uporaba metoda, alata i tehnika za vođenje projekata na infrastrukturnim projektima), Creative Construction Conference 2019, Budapest, 29.6.-2.7.2019.
- **“Analysis of the role and responsibility of project managers co-financed by the European Union”**, (Analiza uloge i odgovornosti voditelja projekata sufinanciranih sredstvima Europske unije), 7. hrvatska konferencija o vodama s međunarodnim sudjelovanjem, Opatija, 30.5.-1.6.2019.
- **“Infrastructure Projects Classification – Sustainable Development Perspective“**, (Klasifikacija infrastrukturnih projekata – perspektiva održivog razvoja), 5<sup>th</sup> SENET – IPMA Regional Conference on Project Management – Central & South – East Europe “Project Management for Society Development”, Beograd, 19.-21.5.2019.
- **“Analysis of Project Management Public Procurement and Contracting in Croatia“**, (Analiza javne nabave i ugovaranja usluge upravljanja projektima u Hrvatskoj), 4<sup>th</sup> SENET – IPMA Regional Conference on Project Management – Central & South – East Europe “Project Management for Society Development”, Brijuni, 7.-9.6.2018.
- **“Challenges of Entering Market as a Young Professional “**, (Izazovi mladog profesionalca pri ulasku na tržište), 2<sup>nd</sup> Diversity in Project Management Conference, Brijuni, 7.-9.6.2018.
- **“Project Management Success Factors“**, (Faktori uspjeha upravljanja projektima), Creative Construction Conference 2017, Primošten, 19.-22.06.2017.
- **“Analysis of risks in the management of the EU program portfolio of water utility management projects”**, (Analiza rizika u upravljanju EU programskim portfeljem projekata vodno-komunalnog gospodarstva), 6. hrvatska konferencija o vodama s međunarodnim sudjelovanjem, Opatija, 20.-23.05.2015.
- **“Employee Motivational System of Croatian Construction Enterprises“**, (Sustav motivacije zaposlenika u hrvatskim građevinskim poduzećima), OTMC congress (Organization, Technology and Management in Construction), Dubrovnik, 28.-30.09.2013.

#### Konferencije

- Advantage Austria, **EU projekti u vodno-komunalnom gospodarstvu u Hrvatskoj i izazovi-Hrvatsko-austrijski gospodarski susret**, Zagreb, 26.11.2024. – govornik
- **Creative Construction Conference 2024**, Prag, 29.6. - 3.7.2024.
- **VODOKOM 2024: Reforma u vodno-komunalnom sektoru**, Zagreb, 4.6.2024.
- **Water-proof Estonia 2025+: Study visit to Croatia**, Zagreb, 28.2.2024.
- **8. hrvatska konferencija o vodama s međunarodnim sudjelovanjem: Hrvatske vode u proizvodnji hrane**, Poreč, 23. - 25.11.2023.
- **Encuerto Empresarial Espana – Croacia**, Zagreb, 28.11.2023. – govornik
- **Aktualna problematika u vodoopskrbi i odvodnji 2023**, Bol, Brač, 11.-15.10.2023.
- Advantage Austria, **EU projekti u vodno-komunalnom gospodarstvu u Hrvatskoj i izazovi-Hrvatsko-austrijski gospodarski susret**, Zagreb, 3.10.2023. – govornik



- **Creative Construction Conference 2023**, Balaton, 20.6. - 23.6.2023.
- Advantage Austria, **EU projekti: vodoopskrba, odvodnja, pročišćavanje otpadnih voda - Stručni susret austrijskih i hrvatskih tvrtki**, Zagreb, 23.11.2022. – govornik
- **Aktualna problematika u vodoopskrbi i odvodnji 2022**, Vodice, 9. - 13.11.2022.
- **15<sup>th</sup> OTMC conference** (Organization, Technology and Management in Construction), Cavtat, 21. - 24.9.2022.
- **Vode 2021**, Zagreb, 20.7.2021., tematski blok III: Dinamika izgradnje aglomeracija i korištenje EU fondova - panelist
- **8<sup>th</sup> scientific conference with international participation**, Maribor, Slovenija, 29.6.2020. (online)
- **XXIV International Project Management Congress: Hybrid project management: imperative of the future**, Beograd, Srbija, 7. - 9.5.2020. (online)
- **Aktualna problematika u vodoopskrbi i odvodnji 2019**, Bol, Brač, 23. - 27.10.2019.
- **Creative Construction Conference 2019**, Budapest, 29.6. - 2.7.2019.
- **7. hrvatska konferencija o vodama s međunarodnim sudjelovanjem**, Opatija, 30.5. - 1.6.2019.
- **5<sup>th</sup> SENET – IPMA Regional Conference on Project Management – Central & South – East Europe “Challenges of Growing Economies”**, Beograd, 19. - 21.5.2019.
- **4<sup>th</sup> SENET – IPMA Regional Conference on Project Management – Central & South – East Europe “Project Management for Society Development”**, Brijuni, 7. - 9.6.2018.
- **2<sup>nd</sup> Diversity in Project Management Conference**, Brijuni, 7. - 9.6.2018.
- **13<sup>th</sup> OTMC conference** (Organization, Technology and Management in Construction), Poreč, 27. - 30.9.2017.
- **Creative Construction Conference 2017**, Primošten, 19. - 22.6.2017.
- **6. hrvatska konferencija o vodama s međunarodnim sudjelovanjem: Hrvatske vode na investicijskom valu**, Opatija, 20. - 23.5.2015.
- **11<sup>th</sup> OTMC conference** (Organization, Technology and Management in Construction), Dubrovnik, 28. - 30.9.2013.

#### Seminari, tečajevi i radionice

- **Technical Assistance in ESI Funds – Learning from the Past, Preparing for the Future**, Nicosia, Cipar, 29.- 31.1.2020.
- **Development Project Management: Maastricht Summer School, Maastricht**, Nizozemska, 04.-08.06.2016. (Courses: Project Cycle Management Principals, Programming, Identification, Formulation, Implementation, Monitoring & Evaluation)
- **Intensive Seminar on the EU: Compact one-week program**, Bruges & Brussels, 06.-10.07.2015. (Courses: The EU after the Lisbon Treaty, The EU as a Global Actor, The Multi-Annual Financial Framework 2014-2020, EU Trade Policy and Relations, EU Enlargement: Status and Updates, The EU and the Balkans: In couple trouble?, Workshop – EU Decision Making Process, The EU Democracy Promotion and Human Rights, Effective Presentation Skills in the EU Context, Public Relations and Communications Management Skills, 2015's challenges for the European Union, Multi-Speed and multi-layered Europe: how does the European project continue?)
- **Study visit: Learning of good practices in adoption and management of programs/projects under structural funds/cohesion fund**, Lithuania, 24.-28.05.2015., Change of experience with the Management Body and Intermediary Bodies that implement EU co-financed investments in the environment in Lithuania
- **The FIDIC Contracts – A Practical Guide to Using and Understanding the International Conditions of Contract**, Istanbul, Turska, 16.-17.03.2015.
- **Razni seminari, treninzi i programi usavršavanja iz područja upravljanja EU fondovima** (Sustav upravljanja i kontrole EU fondova u Republici Hrvatskoj, Pravila ESI fondova, Zajednička

nacionalna pravila i priručnici o postupanju u EU fondovima, Jedinice za provedbu EU projekata, Priprema EU projekata, Provedba EU projekata, Faziranje projekta, Upravljanje rizicima, Nepravilnosti, Javna nabava u skladu s EU direktivama i nacionalnim zakonodavstvom, Provedba ugovora prema FIDIC-u i upravljanje potraživanjima, Crvena i Žuta FIDIC knjiga, Financijsko upravljanje, analiza troškova i koristi itd.)

• **Razni seminari, treninzi i programi usavršavanja iz područja javne nabave**

(Nabava građevinskih radova, Pojašnjenje i dopuna ponuda u skladu s praksom Državne komisije, Pregovarački postupak bez prethodne objave - primjena u praksi, Presude Europskog suda pravde, te nove direktive u području javne nabave, e- nabava, EOJN, Nabava na EU projektima, Otvoreni i ograničeni postupak javne nabave itd.)

• **Radionica o poslovnoj etici i moći uvjeravanja u poslovnoj komunikaciji**, Umag, Rujan 2012.

Certifikati

• **Certifikat iz područja javne nabave**

• **Certificirani voditelj projekta (Certified Project Manager IPMA Level C)**

• **Trener iz područja javne nabave**

• **Certificirani ronilac R1 CMAS**

Članstva

• **Hrvatska udruga za upravljanje projektima (HUUP)**

Projekti

• **Tehnička pomoć za Hrvatske vode PKK 2021.-2027.**, trajanje projekta: 9.4.2024. – 31.12.2029., vrijednost projekta: 4.801.961,67 EUR, vlastita uloga: voditelj projekta

• **Projekt unaprjeđenja negrađevinskih mjera upravljanja rizicima od poplava – VEPAR**, trajanje projekta: rujan 2019. - kolovoz 2023., vrijednost projekta: 33.194.046,70 EUR, vlastita uloga: koordinator projekta (17 mjeseci)

• **Tehnička pomoć za Hrvatske vode**, trajanje projekta: srpanj 2015. – 31.12.2023., vrijednost projekta: 19.041.687,80 EUR, vlastita uloga: voditelj projekta

• **Projekt jačanja kapaciteta Hrvatskih voda u funkciji Posredničkog tijela razine 2 za Operativni program Zaštita okoliša**, trajanje projekta: lipanj 2013. – prosinac 2016., vrijednost projekta: 3.086.322,91 EUR, vlastita uloga: voditelj projekta (26 mjeseci)

• **Tehnička pomoć za upravljanje Operativnim programom IPA/SF**, trajanje projekta: veljača 2013. – kolovoz 2015., vrijednost projekta: 1.285.100,00 EUR, vlastita uloga: voditeljica projekta ispred jednog od projektnih korisnika (11 mjeseci)

Član uredničkog odbora

Bienenfeld, J., Đurišić, S., Božić, Z. (2017), *Priručnik za ishođenje akata za gradnju sustava vodoopskrbe i odvodnje s pripadajućim građevinama financiranih sredstvima EU*, Zagreb, Ministarstvo zaštite okoliša i energetike i Hrvatske vode.

Član stručnog odbora

Vizner, M., Pinjuh, M. (2017), *Nova Hrvojeva zgoda: Od otpadne – čista voda*, Zagreb, Hrvatske vode.

Publikacije (referencirane na jeziku na kojem su pisane prema pravilima referenciranja znanstvenih i stručnih radova)

**ZNANSTVENI ČLANCI**

• Sjekavica Klepo, M., Knežević, D., Meštrović, H. (2024), **Strategic Forecasting: Unleashing the Power of AI for Smart Predictions in Public Procurement of Infrastructure Projects** *Proceedings of the Creative Construction Conference 2024 (in press)*.

• Sjekavica Klepo, M., Radujković, M. (2024), **Beyond the blueprint: Investigating the relationship between project managers' personality types and soft skills in construction projects**, *Proceedings of the Creative Construction Conference 2024 (in press)*.

• Sjekavica Klepo, M., Knežević, D., Knežević, T., Meštrović, H. (2023), **Artificial intelligence in management system on infrastructure projects**, *Proceedings of the Creative Construction Conference 2023*, Hajdu, M., Skibniwski, M.J. (ur.), Budapest, Budapest University of Technology and Economics, Diamond Congress Ltd., pp. 208-214.

• Radujković, M., Sjekavica Klepo, M. (2023), **An overview of breakdown of competences in managing major construction projects**, *Proceedings of the Creative Construction Conference*

2023, Hajdu, M., Skibniwski, M.J. (ur.), Budapest, Budapest University of Technology and Economics, Diamond Congress Ltd., pp. 201-207.

- Sjekavica Klepo, M., Peroš, P., Škara, M. (2022), **Planning financial absorptions on infrastructure projects through adjusted S-curves in FIDIC contracts**, Proceedings of the 15<sup>th</sup> OTMC conference, Croatian Association for Construction Management and Croatian Association for Project Management, pp. 371-387.
- Sjekavica Klepo, M., Butković, D., Rastovski, T. (2022), **Using the framework analysis to identify infrastructure projects challenges and opportunities**, Proceedings of the 15<sup>th</sup> OTMC conference, Croatian Association for Construction Management and Croatian Association for Project Management, pp. 463-480.
- Radujković, M., Sjekavica Klepo, M., Bosch-Rekveltd, M. (2021), **Breakdown of Engineering Projects' Success Criteria**, *Journal of Construction Engineering and Management*, Vol. 147, No. 11, 04021144.
- Radujković, M., Sjekavica Klepo, M. (2021), **A study of project managers' choice on key methods, tools and techniques in managing engineering projects**, *Organization, technology & management in construction: an international journal*, Vol. 13., No. 1., pp. 2327-2340.
- Sjekavica Klepo, M. (2020), **Gender diversity in managing construction projects**, *Zbornik recenziranih znanstvenih prispevkov za področji managementa in voditeljstva in digitalnih tehnologiji*, 8. znanstvena konferenca z mednarodno udeležbo, Mertik, M. (ur.), Alma Mater Europea, Maribor, pp. 52-60.
- Butković, D., Sjekavica Klepo, M., Rastovski, T. (2020), **Razvoj projektizacije poduzetništva kao poticaj ekonomskog razvoja**, *Zbornik radova XXIV Internacionalnog Kongresa iz projektnog menadžmenta: Hibridni projektni menadžment: imperativ budućnosti*, Obradović, V. (ur.), Beograd, Udruženje za upravljanje projektima Srbije, pp. 46-50.
- Sjekavica Klepo, M., Radujković, M. (2019), **Early Warning System in Managing Water Infrastructure Projects**, *Journal of Civil Engineering and Management*, Vol. 26., No. 6., pp. 531-550.
- Sjekavica Klepo, M., Radujković, M. (2019), **Usage of Project Management Methods, Tools and Techniques in Infrastructure Projects**, *Proceedings of the Creative Construction Conference 2019*, Hajdu, M., Skibniwski, M.J. (ur.), Budapest, Budapest University of Technology and Economics, Diamond Congress Ltd., pp. 507-513.
- Butković, D., Klepo Sjekavica M., Rastovski, T. (2019), **Infrastructure projects classification– Sustainable development perspective**, *Proceedings of the 5<sup>th</sup> IPMA SENET Project Management Conference (SENET 2019)*, Obradović, V. Todorović, M. (ur.), Belgrade, Serbia, IPMA Serbia, Atlantis Press, pp. 68-75.
- Kartelo, R., Sjekavica, M. (2018), **Analysis of Project Management Public Procurement and Contracting in Croatia**, *Regional Conference on Project Management – Central & South-East Europe Project Management for Society Development*, Vlahov, R.D., Mišić, S., Ivandić Vidović, D. (ur.), Zagreb, Hrvatska udruga za organizaciju građenja, pp. 60-70.
- Kartelo, R., Sjekavica, M., Radujković, M. (2017), **Project Implementation Units of EU co-financed Water Projects**, *Proceedings of 13<sup>th</sup> OTMC congress*, Cerić, A., Huemann, M., Radujković, M., Vukomanović, M., Završki, I. (ur.), Zagreb, Hrvatska udruga za organizaciju građenja, Građevinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, pp. 2-20.
- Radujković, M., Sjekavica, M. (2017), **Project Management Success Factors**, *Procedia Engineering*, Vol. 196, pp. 607-615.
- Radujković, M., Sjekavica, M. (2017), **Development of a project management performance enhancement model by analyzing risks, changes, and limitations**, *Građevinar*, Vol. 69, No. 2, pp. 105-120.
- Sjekavica, M., Haller, H., Cerić, A. (2015), **Strategija uporabe i održavanja Kliničkog bolničkog centra Rijeka sukladno ključnim indikatorima uspješnosti strateškog održavanja zdravstvenih**, *Liječnički vjesnik*, Vol. 137, No. 5-6, pp.196-203.
- Sjekavica, M., Završki, I. (2013), **Employee Motivational System of Croatian Construction Enterprises**, *Proceedings of 11<sup>th</sup> OTMC congress*, Burcar Dunović, I., Mlinarić, V., Završki, I. (ur.),

Zagreb, Građevinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Hrvatska udruga za organizaciju građenja, pp. 355-369.

### STRUČNI ČLANCI

- Sjekavica, M.; Knežević, T. (2024), **Završetak razdoblja: Osvrt na Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. u vodnom gospodarstvu i izazovi pred nama**, *Hrvatska vodoprivreda*, br. siječanj/ožujak 2024, pp. 20-24.
- Sjekavica Klepo, M., Knežević, D., Bašić, I., Meštrović, H. (2023), **Sustav upravljanja rizicima na EU sufinanciranim projektima vodno-komunalnog gospodarstva**, *Zbornik radova 8. hrvatske konferencije o vodama s međunarodnim sudjelovanjem*, Biondić, D., Holjević, D., Vizner, M. (ur.), Zagreb, Hrvatske vode, pp. 831-842.
- Knežević, T., Zubović, M., Peroš, P., Sjekavica Klepo, M. (2023), **Analiza ugovorenih vrijednosti na vodno-komunalnim infrastrukturnim projektima u Hrvatskoj**, *Zbornik radova: Aktualna problematika u vodoopskrbi i odvodnji*, Beslić, M., Ban, D. (ur.). Bol, otok Brač, Hrvatska, GVIK – Hrvatska grupacija vodovoda i kanalizacije, str. 1-6.
- Sjekavica, M. (2023), **Program smanjivanja rizika od katastrofa u vodnom gospodarstvu**, *Hrvatska vodoprivreda*, br. siječanj/ožujak 2023, pp. 244-28.
- Sjekavica, M. (2023), **Aktualna provedba Nacionalnog plana oporavka i otpornosti**, *Hrvatska vodoprivreda*, br. srpanj/rujan 2023, pp. 32-36.
- Kolarić Buconjić, S.; Sjekavica Klepo, M. (2020), **Projekt VEPAR – Vodno-ekološko praćenje, analize i rješenja**, *Hrvatska vodoprivreda*, br. siječanj/ožujak 2020, pp. 39-42.
- Peroš, P.; Sjekavica Klepo, M., Zekić, E. (2019), **Analiza kretanja tržišnih cijena na vodno-komunalnim infrastrukturnim projektima u Hrvatskoj**, *Zbornik radova: Aktualna problematika u vodoopskrbi i odvodnji*, Beslić, M., Ban, D. (ur.). Bol, otok Brač, Hrvatska, GVIK – Hrvatska grupacija vodovoda i kanalizacije, str. 29-38.
- Sjekavica Klepo, M., Kartelo, R. (2019), **Analiza uloge i odgovornosti voditelja projekata sufinanciranih sredstvima Europske unije**, *Hrvatske vode u zaštiti okoliša i prirode*, Biondić, D., Holjević, D., Vizner, M. (ur.), Zagreb, Hrvatske vode, pp. 1043-1055.
- Sjekavica, M., Kartelo, R., Meštrović, H., Peroš, P. (2015), **Analiza rizika u upravljanju EU programskim portfeljem projekata vodno-komunalnog gospodarstva**, *Zbornik radova 6. hrvatske konferencije o vodama s međunarodnim sudjelovanjem*, Biondić, D., Holjević, D., Vizner, M. (ur.), Zagreb, Hrvatske vode, pp. 1061-1073.
- Šljivarčić, L., Peroš, P., Sjekavica, M. (2015), **Sustavno upravljanje EU projektima**, *Zbornik radova 6. hrvatske konferencije o vodama s međunarodnim sudjelovanjem*, Biondić, D., Holjević, D., Vizner, M. (ur.), Zagreb, Hrvatske vode, pp. 1053-1060.

